

Akademia Młodego Ekonomisty



Zarządzanie ryzykiem
Ryzyko w procesie zarządzania
 dr Adam Wyszowski

Uniwersytet w Białymstoku
 1 marca 2012 r.

Organizatorzy



AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSTY.PL

Ryzyko w działalności gospodarczej



Przedsiębiorca (ewentualnie manager, jako osoba kierująca przedsiębiorstwem) podejmując decyzje może działać w trzech różnych sytuacjach, tj. w warunkach:

←
 pewności

↓
 ryzyka

↘
 niepewności

AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSTY.PL

Ryzyko w działalności gospodarczej



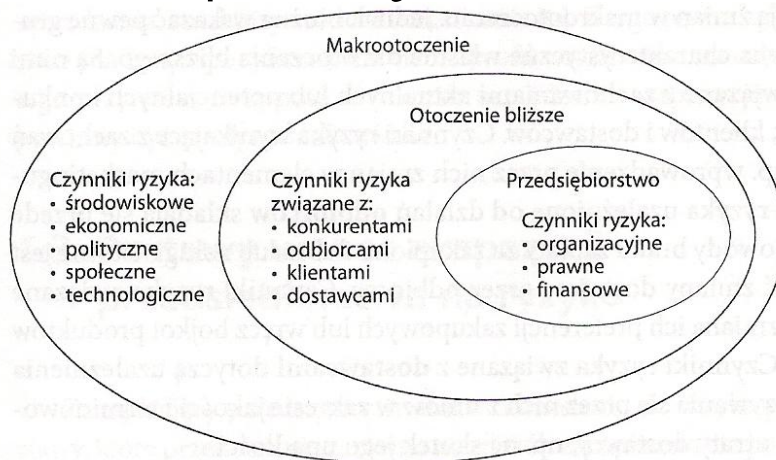
Sytuacja **ryzyka** będzie występować wówczas, gdy decydent jest w stanie zidentyfikować potencjalne korzyści i koszty podjętej decyzji oraz przypisać im szacunkowe prawdopodobieństwo. Wówczas podjęcie decyzji oparte jest na rachunku prawdopodobieństwa wystąpienia określonych skutków.

Ryzyko w działalności gospodarczej



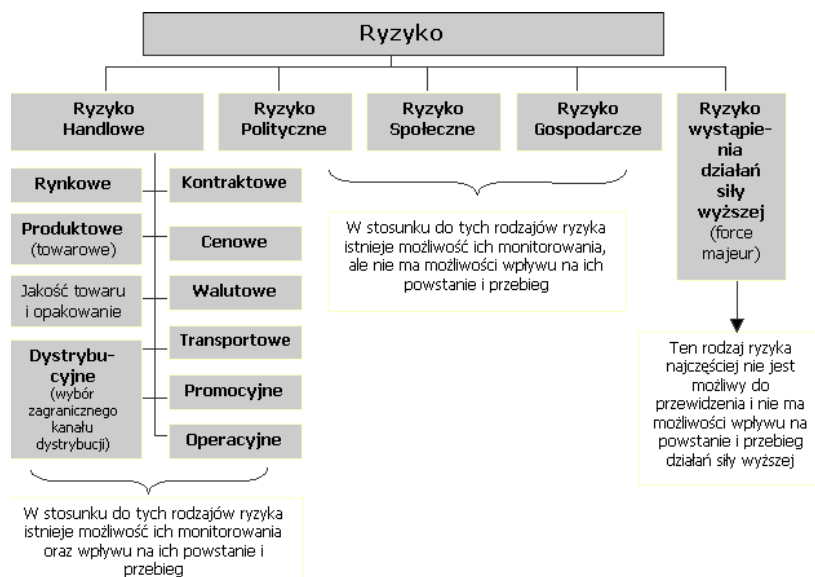
Sytuacja **niepewności** zachodzi wówczas, gdy decydent nie jest w stanie przewidzieć wszystkich warunków, w których ma zamiar podjąć decyzję oraz jej skutków. Ten stan obecnie występuje najczęściej, bowiem zmiany zachodzące w otoczeniu są na tyle dynamiczne i nieprzewidywalne, że możliwości predykcji oraz identyfikacji skutków są bardzo ograniczone.

Źródła ryzyka w działalności przedsiębiorstwa



AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSIITY.PL



AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSIITY.PL

Zarządzanie ryzykiem w działalności gospodarczej

Postawa osób zarządzających przedsiębiorstwem w stosunku do ryzyka może być co do zasady: **pasywna** lub **aktywna**.



AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSTY.PL

Zarządzanie ryzykiem w działalności gospodarczej

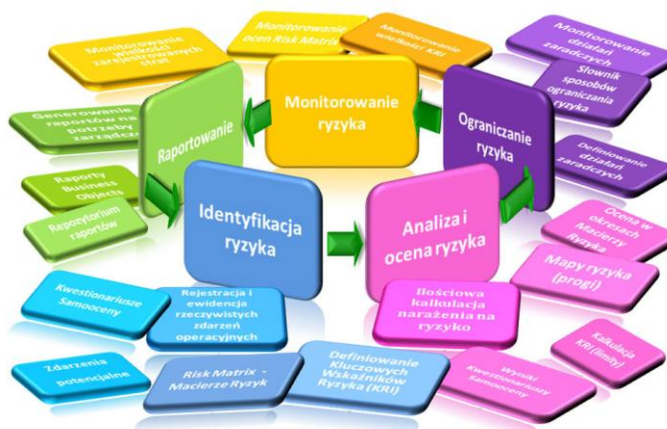


Działanie przedsiębiorstwa w często zmieniającym się otoczeniu powoduje konieczność przybrania aktywnej postawy wobec zachodzących zmian. Ze względu na fakt, iż nie wszystkie te zmiany są znane przedsiębiorcy, chcąc zachować aktywną postawę, zmuszeni są oni do podejmowania szeregu czynności i działań związanych z **zarządzaniem ryzykiem**.

AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSTY.PL

Zarządzanie ryzykiem w działalności gospodarczej



AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSIY.PL

Zarządzanie ryzykiem jest procesem, który obejmuje działania mające na celu:

- rozpoznanie,
- ocenę i
- sterowanie ryzykiem oraz
- kontrolę podjętych działań.

Celem zarządzania jest ograniczanie ryzyka oraz zabezpieczanie się przed jego skutkami.

AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSIY.PL



Celem **rozpoznania - identyfikacji** jest określenie rodzajów ryzyka, które wiążą się z rozważaną działalnością. Ich prawidłowe rozpoznanie jest o tyle istotne, że umożliwia przedsiębiorcy podjęcie działań mających na celu zabezpieczenie się przed nimi lub ich redukcję.



Oceny ryzyka dokonuje się przez zastosowanie różnego rodzaju mierników. Ich wybór zależy od rodzaju ryzyka jakie podlega ocenie. Dzięki kwantyfikacji możliwe jest wskazanie tych czynników ryzyka, na które należy zwrócić szczególną uwagę.

Na etapie **sterowania** podejmowane są działania mające na celu ograniczenie ryzyka do dopuszczalnych rozmiarów.



Głównym celem etapu **kontroli** jest badanie efektywności podejmowanych działań, mających na celu ograniczenie ryzyka. Do głównych zadań wykonywanych na tym etapie powinny należeć oceny: dokładności zastosowanych metod redukcji ryzyka, efektywności podjętych działań w zakresie sterowania ryzykiem, stopnia zgodności działań z odpowiednimi programami itp.



Zadanie na teraz!

Analiza ryzyka na
przykładzie
organizowania wycieczki
szkolnej



AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSTY.PL