

# Akademia Młodego Ekonomisty



## Zarządzanie projektami. Zostań młodym kierownikiem projektu.

Dr Joanna Martusewicz  
Katedra Transformacji i Doskonalenia Organizacji

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu  
09.10.2023 r.

Organizatorzy



# Co to jest projekt?

Projekt to ograniczone w czasie przedsięwzięcie, podejmowane w celu wytworzenia unikalnego produktu lub usługi.

# Trójkąt zarządzania projektem



# Trójkąt zarządzania projektem



# FAZY PROJEKTU

1. Definiowanie projektu
2. Planowanie
3. Wykonanie planu projektu
4. Zamknięcie projektu
5. Wnioski

# ZADANIA KIEROWNIKA PROJEKTU

Kierownik projektu to osoba odpowiedzialna za osiągnięcie założonych celów projektu.



# Zadania kierownika projektu

Zrealizowanie projektu zgodnie z triadą zarządzania projektami:

- musi zostać osiągnięty odpowiedni rezultat o określonej jakości
- nie powinno się przekroczyć kosztów
- a także czasu oraz terminu realizacji danego projektu.

# Zadania kierownika projektu

- tworzenie zespołu projektowego
- analiza interesariuszy
- negocjowanie
- monitorowanie
- zarządzanie ryzykiem
- rozwiązywanie konfliktów



# 5 obszarów decydujących o skuteczności zespołu projektowego

- 1. Przywództwo** - decyduje o efektywności pracy zespołu, określa cele, przydziela zadania, podejmuje decyzje
- 2. Kreatywność** – wprowadzanie innowacji, twórczych pomysłów , otwartość na zmiany
- 3. Zorientowanie na działanie** – przekształcanie pomysłów w praktyczne zadania do zrealizowania
- 4. Analiza problemów i podejmowanie decyzji** - rozważanie plusów i minusów każdej propozycji , analiza faktów i wybór optymalnego rozwiązania
- 5. Atmosfera- relacje w zespole** – łagodzenie napięć i wprowadzanie równowagi i współpracy w zespole

# The Challenge



20 spaghetti  
metr sznurka



1 pianka



1 metr taśmy



1

# The Challenge

## **Zadanie:**

- Zbudowanie najwyższej wolnostojącej budowli. Wygrywa zespół, który zbudował najwyższą budowlę, mierzoną od blatu stołu.

## **Założenia:**

- Pianka musi być na górze całej budowli
- Używać można tylko przekazanych materiałów
- Nie można podpierać budowli innymi rzeczami
- Materiały można dowolnie dzielić
- Zadanie trwa 18 minut





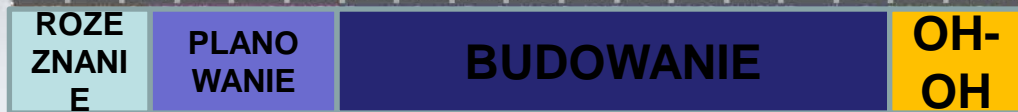
Studenci



Przedszkolaki



0



18  
Minutes

# The Challenge

- Niektórych rzeczy nie możesz zrobić sam, do tego potrzebna jest współpraca w grupie
- Komunikacja w grupie jest bardzo ważna, tak samo jak lider, który kieruje pracą.
- Czasami warto robić, niż zbyt dużo czasu poświęcać na planowanie
- Zidentyfikuj w zadaniu, które robisz najtrudniejszą rzecz. Często niewidoczną na pierwszy rzut oka

# The Challenge

- Czy zaczęliście od planowania, czy od razu rozpoczęli budowę?
- Czy dobrze wykorzystaliście dostępne zasoby?
- Czy podeszliście do rozwiązania problemu waterfallowo (budowali najwyższą wieżę, a w ostatnich 10 sek położyli piankę i sprawdzali, czy konstrukcja wytrzyma, czy się zawali) lub iteracyjnie (testowali, czy wytrzyma, po czym dokładali kolejny poziom).
- Czy w zespołach wyłonił się lider?
- W jaki sposób wybraliście jeden sposób działania? Czy były jakieś konflikty podczas podejmowania decyzji?
- Jak wpływała na Was presja czasu?

# Akademia Młodego Ekonomisty

## Dziękuję za uwagę

Dr Joanna Martusewicz

Katedra Transformacji i Doskonalenia organizacji



Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu  
09.10.2023r.

Organizatorzy

