

# Akademia Młodego Ekonomisty



## Zarządzanie projektami Najważniejsze zasady w planowaniu

dr Agnieszka Piotrowska-Piątek

Wyższa Szkoła Ekonomii, Prawa i Nauk Medycznych w Kielcach  
26 marca 2014 r.

Organizatorzy



AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSTY.PL

## Czy planowanie w życiu jest ważne?

*Jeśli ktoś nie wie, do którego portu płynie -  
żaden wiatr nie jest dobry*

*Seneka*



## Czy planowanie w biznesie jest ważne?

Ustalanie celów jest ważne bo:

- Cele pozwalają zrozumieć dokąd firma zmierza i dlaczego osiągnięcie takiego stanu jest ważne,
- Motywują pracowników,
- Pozwalają na kontrolę i ocenę procesów w firmie
- .....



## Czym jest projekt? Plany a projekty

- Ma jasne, zorientowane na wyniki, mierzalne cele (reguła **SMART**)
- Jest ograniczony czasowo
- Jest działaniem jednorazowym, niepowtarzalnym ale o wysokim stopniu złożoności i współzależności procesów/działań
- Dostępne zasoby są ograniczone
- Wymaga własnej struktury organizacyjnej
- Charakteryzuje się pewnym stopniem ryzyka



## Przykłady projektów

- Wdrożenie nowej struktury handlowej w firmie
- Wprowadzenie na rynek nowego produktu
- Budowa centrum rozrywki
- Testy kliniczne nowego lekarstwa
- Przeprowadzka biura
- Projekt kampanii wyborczej



## Na czym polega zarządzanie projektem?

Magiczny trójkąt parametrów projektu:

- Zakres projektu (co powinno być zrobione?)
- Koszty projektu (budżetowanie)
- Czas projektu (harmonogram)



## Zakres projektu

- Określenie czynności/procesów/działań/zadań
- Określenie zależności pomiędzy poszczególnymi procesami
- Określenie tzw. kamieni milowych
- Określenie niezbędnych zasobów

## Struktura zespołu projektowego

- Nie ma struktury idealnej, struktura musi wynikać z zakresu projektu i umożliwiać sprawne zarządzanie projektem (w tym monitorowanie)
- Przykłady struktur projektowych: izomorficzne, eksperckie
- Każdy członek projektu pełni rolę zadaniową i zespołową



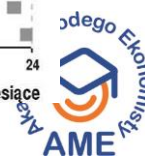
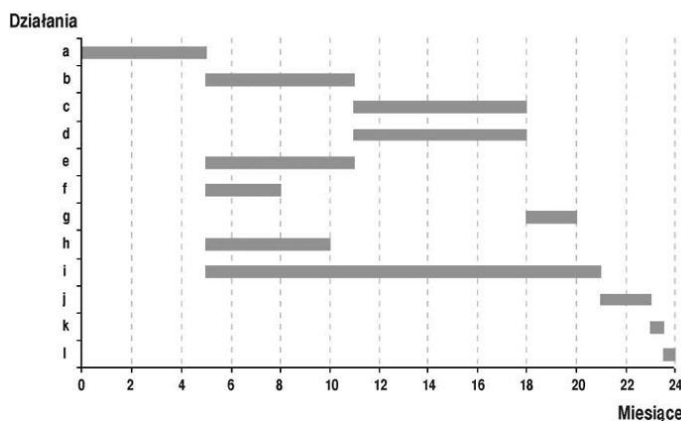
## Czas projektu

- Harmonogram to rozkład procesów/czynności w czasie, ich sekwencja, często przyporządkowanie do osób/grup projektowych.
- Najpopularniejszym graficznym przedstawieniem harmonogramu jest wykres Gantta.



## Harmonogram

Przykładowy wykres kolumnowy przedstawiający harmonogram realizacji projektu

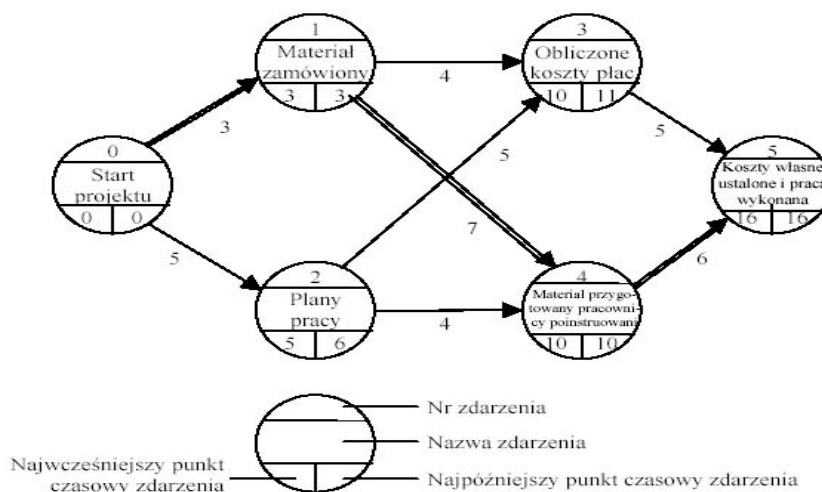


## Czas projektu

- Do planowania złożonych projektów możemy wykorzystać również metody sieciowe:
  - technikę PERT
  - metodę CPM



## Technika PERT



## Planowanie kosztów

- Koszty bezpośrednie (np. pracy, materiały, usługi) a pośrednie (np. ogrzewanie)
- Koszty kwalifikowalne a niekwalifikowalne (projekty finansowane zewnętrznie)
- Budżety cząstkowe a budżety całkowite



## Przykład projektu

### Kampania UEFA EURO 2012



## Warsztaty

Tworzycie samorząd szkolny w Waszej szkole. Z okazji **pierwszego dnia wiosny**, w celu uniknięcia tradycji tzw. wagarowania w tym dniu, chcecie złożyć dyrektorowi szkoły projekt **Niecodziennego Pierwszego Dnia Wiosny**.



## Warsztaty – zadania

1. Proszę określić zakres projektu - koncepcja (idea) niepowtarzalnego projektu.
2. Proszę określić strukturę organizacyjną projektu.
3. Proszę określić niezbędne zasoby finansowe, rzeczowe, informacyjne, ludzkie.
4. Proszę przedstawić harmonogram projektu - procesy/czynności/zadania wraz z określeniem horyzontu czasowego.

