

Akademia Młodego Ekonomisty



Zarządzanie ryzykiem

dr Anna Kłopotek

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

15 października 2013 r.

Organizatorzy



AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSIITY.PL

Plan wykładu

Co to jest ryzyko?

Jakie są jego rodzaje?

Gdzie je można znaleźć?

Jak nim zarządzać?

AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSIITY.PL

Co to jest ryzyko?

Ryzyko - jest to możliwość zaistnienia zdarzenia, które będzie miało wpływ na realizację założonych celów.

Czynnik ryzyka - to zdarzenie, działanie lub zaniechanie działań, które może spowodować wystąpienie ryzyka.

Rodzaje ryzyka



Gdzie można znaleźć ryzyko?

W całej organizacji.

We wszystkich procesach zachodzących w organizacji.

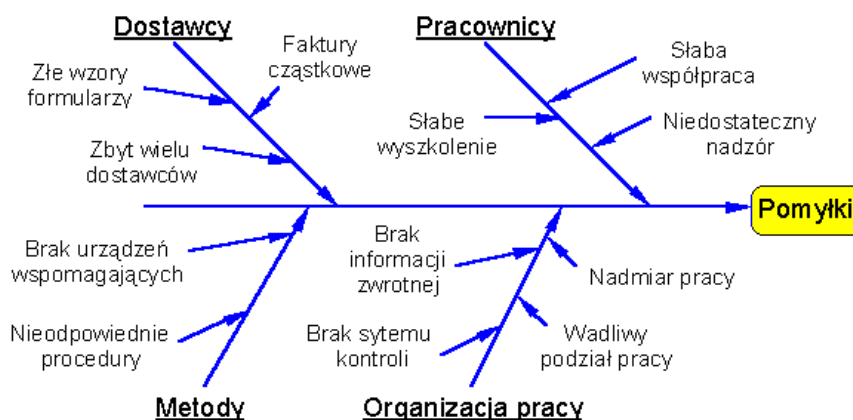
W projektach realizowanych przez organizację.

Na poziomie strategicznym i na poziomie organizacyjnym.

Techniki zbierania informacji o ryzyku (identyfikacja ryzyka):

- burza mózgów,
- kwestionariusze (listy kontrolne),
- diagram Ishikawy,
- analiza SWOT.

Identyfikacja ryzyka diagram Ishikawy



AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSIY.PL

Jak zarządzać ryzykiem?

Należy przeanalizować:

Co może pójść nie tak?

Jakie jest tego prawdopodobieństwo?

Co się stanie, jeśli coś pójdzie nie tak?

Co należy zrobić, by usunąć zagrożenie?

Co można zrobić, by zmniejszyć prawdopodobieństwo ponownego wystąpienia zagrożenia?

AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSIY.PL

Analiza ryzyka

Ocena ryzyka polega na oszacowaniu prawdopodobieństwa wystąpienia oraz jego wpływu na realizację celu.

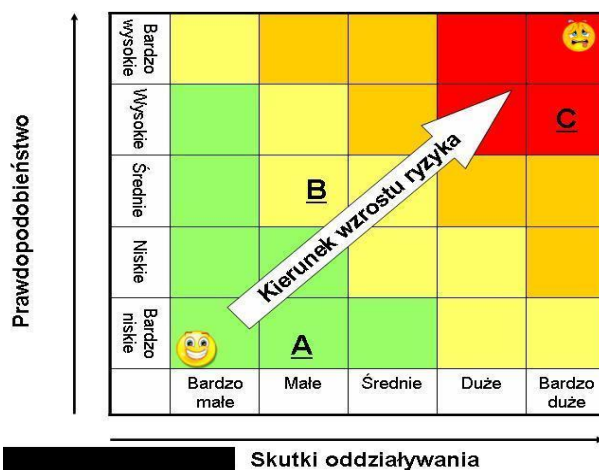
Poziom ryzyka należy sklasyfikować, podać skalę (np.: niski, średni, wysoki, kluczowy).

Należy określić apetyt na ryzyko (poziom ryzyka jaki organizacja jest w stanie zaakceptować).

AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSIY.PL

Mapa ryzyka



AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSIY.PL

Metody zarządzania ryzykiem

Unikanie ryzyka – tj. zaniechanie działania obciążonego danym ryzykiem

Łagodzenie ryzyka – polega na redukcji ryzyka, kontrolowaniu procesu w celu ograniczenia potencjalnych szkód

Dzielenie ryzyka – czyli zaproszenie innych do realizacji poszczególnych zadań (projektów) lub/i ubezpieczenie się od odpowiedzialności

Absorbowanie ryzyka – takie wzmocnienie własnej pozycji aby przewidywane zagrożenie nie zagroziło realizacji celów.

Odpowiedzialność

Odpowiedzialność za zarządzanie ryzykiem powinna być wyraźnie określona na każdym szczeblu (zarządu, kierowniczym, operacyjnym).

Odpowiedzialność ta powinna być określona w zakresach odpowiedzialności i w opisach stanowisk pracy w danej jednostce.

Dziękuję za uwagę

AKADEMIA MŁODEGO EKONOMISTY

WWW.GIMVERSTY.PL

Warsztaty

